



**BASTION ENTERPRISE
STRATEGIC TRANSFORMATION
(BEST)**

www.bastions.com.my

赋予成长和盈利能力

毫无疑问，中小型企业是马来西亚经济的中坚力量。作为最大的就业市场，中小型企业拥有令人惊叹的年增长记录，完全有能力持续推动我国经济和劳动力的稳定增长和可持续发展。

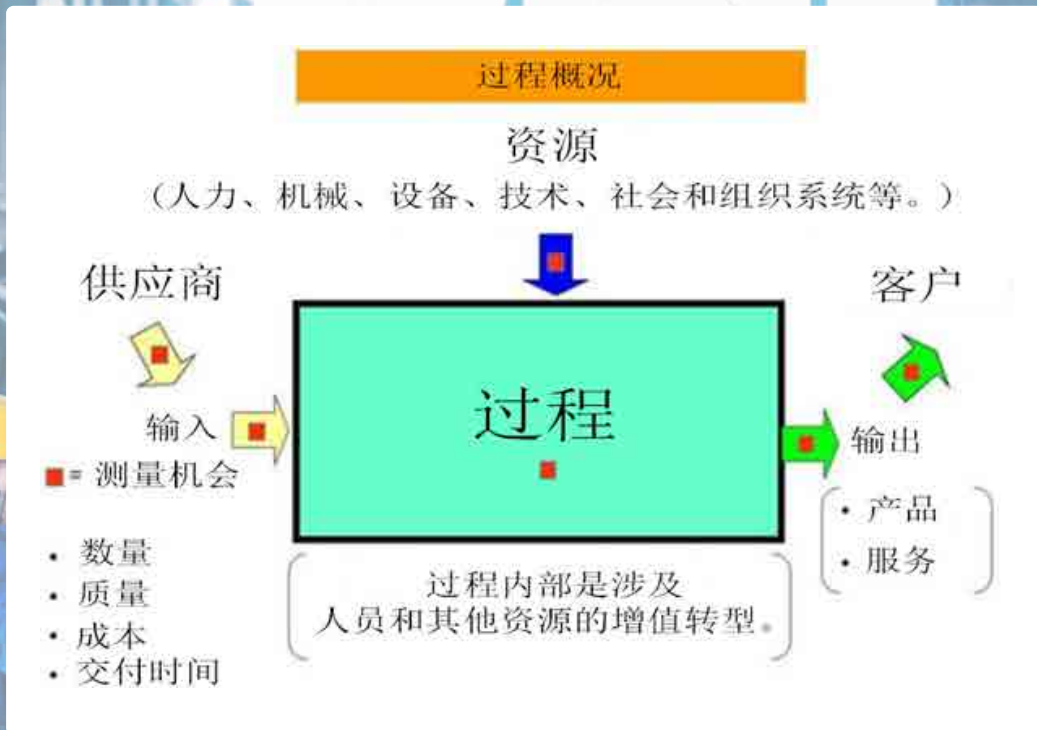
意识到这种巨大的增长潜力后，企业领导持续探索战略性途径和方案，以维持和保护其组织内久经考验的业务流程和实践，从而确保这笔知识财富不会在组织更替和核心员工流动的过程中被稀释或丢失。此外，在寻求成为世界舞台的重要参与者的过程中，企业领导也认识到以系统和战略手段组织和编纂其现行业务流程和实践的必要性，为ISO9001、ISO9002、ISO14000、企业管理、健康和安全管理等全球权威认证做好准备。

为应对此类关键需要，专门设计了 **BASTION ENTERPRISE STRATEGIC TRANSFORMATION (BEST)** 项目，以支持企业在最短期限内组织，并从战略层面部署其久经考验的业务流程、实践和方法，减少项目咨询通常带来的高成本。



方法

通过应用 **IPO (输入、处理和输出)** 分析方法，在 **PPT (人员、过程和技术)** 以及 **PDCA (计划、执行、检查和纠正)** 概念的支持下，我们对贵组织的现状进行整体分析，并为贵组织的体系和过程发展提供全面的蓝图



此项目将分为2个阶段实施:

第一阶段

- 整体组织现状的诊断评估
- 现行政策、过程、工作流程、文件、控制机制等。
- 对现行做法进行差距分析，当现行做法不到位时推荐发展干预措施。
- 为前进之路制定整体的组织框架和蓝图
 - ▶ 确定**人员**议程（组织设计和结构/授权/人力资源政策和程序/健康、安全和安保/企业管理/商业道德/合规性等）
 - ▶ 确定**过程**议程（商业政策和实践/运营流程/采购管理/库存控制/订单履行/物流等）
 - ▶ 确定**绩效**议程（绩效衡量/KPI/CSF/绩效评估/资格能力/人才管理等）
- 框架及其相应的建议书应提交管理层考量。
- 计划期限：2到3个月

第二阶段

- 此阶段为可选项，由管理层决定。
- 制定并记录上述第1阶段中确定的政策/程序/过程/工作流程等
- 利用当前市场趋势和最佳实务标杆比较来提高竞争力和战略优势
- 就新运营系统的执行为核心员工组织研讨会
- 计划期限：6到9个月

投资回报 (ROI)

- ✔ 简单省事，对战略和策略运营规划具有良好效果
- ✔ 无成本巨大的、复杂或冗长的咨询服务——无隐藏成本
- ✔ 设计推广成本结构，确保有效性、可行性和最大投资回报 (ROI)
- ✔ 评估贵公司商业运营和过程的重大机遇；调整并努力成为各自行业的重要参与者
- ✔ 为国际权威认证机构，即ISO的认证做好基础准备
- ✔ 通过在职培训 (OJT)、研讨会、和过程辅导提高管理质量



保持联系



Bastion Consulting Sdn Bhd (1164635-H)
B-5-8, Plaza Mont Kiara, Mont Kiara
50480 Kuala Lumpur, Malaysia



+6019 283 8792 / +603 2726 2678
paul@bastions.com.my



www.bastions.com.my